



**Bácsalmás Város
Polgármesterétől**

...../2026. KT-ülés

Véleményező Bizottság:

Pénzügyi és Fejlesztési Bizottság

Tárgyalás módja:

Nyílt ülés

Döntéshozatal módja:

Egyszerű többség

Témafelelős: Barta Tiborné Gáll Ágnes
ügyvezető

Melléklet: -

..... sz. előterjesztés

**Bácsalmás Város Képviselő-testületének
2026. február 24-i ülésére**

**a Bácsalmási Önkormányzati Közzolgáltatási Közhasznú Nkft. racionalizálásának 2025. évi
eredményeiről, várható kilátásokról szóló tájékoztató
tárgyban**

Tisztelt Képviselő-testület!

A Bácsalmási Önkormányzati Közzolgáltatási Közhasznú Nonprofit Kft. (a továbbiakban: BÖKK Nkft.) pénzügyi egyensúlyát az elmúlt évek tudatosan racionalizált gazdálkodása eredményeként 2025-ben is sikerült fenntartani. A társaság alapfeladatainak ellátását elsősorban a Képviselő-testület által biztosított működési támogatás, valamint a vállalkozási tevékenységekből származó bevételek fedezték. A 2025. évre elkészített pénzügyi terv (cash flow) jelentős segítséget nyújtott a gazdálkodás folyamatos nyomon követéséhez és a pénzügyi lehetőségek hatékonyabb kihasználásához.

A BÖKK Nkft. a Bácsalmás Város Önkormányzatával kötött közzolgáltatási szerződés alapján végzi tevékenységét, melynek megfelelően elsődleges feladata a közhasznú alaptevékenységek teljes körű ellátása. Emellett vállalkozási jellegű feladatokat is végez, többek között – a teljesség igénye nélkül – a közfoglalkoztatási programok lebonyolítását, helyi bolt működtetését, közterületi árusítóhelyek üzemeltetését, mezőgazdasági termelést, önkormányzati ingatlanok karbantartását, kisebb építőipari munkák elvégzését, takarítási feladatok ellátását a Határrendészeti Kirendeltségen, valamint munkagépekkel történő szolgáltatásnyújtást.

A társaság 2025. évi gazdálkodásának főbb jellemzői a következők voltak:

A közhasznú alapfeladatok ellátásához a BÖKK Nkft. a Fenntartótól működési támogatásban részesült, emellett vállalkozási tevékenységeiből származtak bevételek.

A racionalizálási törekvések továbbra is valamennyi tevékenységi területet érintették:

- a munkaerő hatékonyabb kihasználása és szükség szerinti átcsoportosítása,
- a gépi kapacitások jobb kihasználása, valamint
- a költséghatékonyabb működés volt a cél.

Létszámadatok

A BÖKK Nkft. állományi létszáma 2026. januárban 19 fő volt (az előző évi 15 főhöz viszonyítva). Továbbra is 2 fő szolgáltatási szerződéssel a Bácsalmási HRK-nél takarítóként és karbantartóként tevékenykedik.

A munkavállalói létszám emelkedése (plusz 5 fő alkalmazásával) gyakorlatilag egyetlen működési területet érintett, ez pedig az Ebrendészeti Telep. A pályázatból felújított telepen a

jelentős mértékű (22 férőhelyre történő) bővítés következtében 1 fő telepvezető és 1 fő koordinátor megbízási jogviszonyban, 1 fő ebrendész és 1 fő gondozó munkaviszonyban napi 8 órában, valamint 1 fő 4 órában tevékenykedik.

A többi területen a szakemberhiány továbbra is nehézségeket okozott, bár sikerült 1 fő erőgép vezetőt támogatott foglalkoztatással felvenni. Az emelőkosaras gépkocsi kezelője felmondott, jelenleg képzett szakember erre a feladatra nem áll rendelkezésre. A BÖKK NKft. támogatja egy fő képzését, aki márciustól végzett gépkezelőként lesz foglalkoztatható.

2025-ben tovább növekedett a nyugdíj mellett foglalkoztatottak száma (4 főre), a munkavállaló napi 4 órában végzi tovább a munkáját.

Működési feltételek

A szakember által elkészített, előző évi tényszámokra épülő pénzügyi terv jól láttatja a gazdasági társaság fontosabb pénzügyi jellemzőit, de a bizonytalansági tényezők (mint pl. az anyag- és eszközárak kiszámíthatatlan emelkedése, a gépek és eszközök romló műszaki állapota, időjárási tényezők bizonytalansága, piacok változása stb.) is megnehezítik a tervezést.

A *köztisztasági feladatok* során a legnagyobb kihívást továbbra is az illegális hulladéklerakások felszámolása jelentette, mind kül-, mind belterületen. A jelentős mennyiségű, egyre gyakrabban veszélyes hulladék elszállítása folyamatos feladatot biztosított. A hulladék egy részének elszállítása közfoglalkoztatási program keretében és saját forrásból történt, a nagyobb mennyiségű vegyes hulladék kezelése jelenleg is folyamatban van. Mivel évek óta jellemző, hogy a konténerekben elszállított hulladék mennyisége mindig kevesebb, mint az adott időszakban összegyűjtött szemét, ezért a kezeletlen hulladék egyre halmozódik. Végleges elszállítására, ártalmatlanítására mihamarabb ki kell találni valamit.

A belterületi utak, járdák és parkolók tisztítása a szerződésben meghatározott gyakorisággal, szükség esetén ennél sűrűbben is megvalósult. Az útfelületek, járdák állapota évről évre jelentősen romlik.

A csapadékvíz-elvezető árkok tisztítása és karbantartása rendszeresen megtörtént, amelyet gépi eszközök is segítettek, növelve a hatékonyságot. 2026-ban az árokperti, útszéli növényzet és felhalmozódott föld nyesése kezdődik meg, a vízfolyás mihamarabbi elősegítése és az útfelületek kiszélesítése céljából.

A 2026. januárban bekövetkezett szélsőséges időjárási körülmények nehéz feladatot és előre nem tervezhető, jelentős plusz kiadást jelentettek a Kft-nek. A jelenleg rendelkezésre álló géppark és munkagépek sem alkalmasak és elegendőek a hatékony beavatkozáshoz, ezért 1 db tolólap beszerzésre került. Síkosságmentesítésre 2,5 tonna útszórósó, 3,2 tonna nitrogén műtrágya és 2 m³ folyami homok került felhasználásra. Jelenleg 3,5 tonna útszórósó és 1 tonna nitrogén műtrágya van készleten. A többletköltség eszközre 500 000 Ft, anyagra 1,5 millió forint nem várt és nem tervezhető költség volt.

A *közlekedésbiztonsági feladatok* közül továbbra is a kátyúzási munkák a legégetőbbek. A munka minősége az új gép beszerzése ellenére sem hatékony, mert a piacon beszerezhető meleg aszfalt rendkívül rossz minőségű, használhatatlan, ezért továbbra is a korábban is vásárolt hideg aszfaltot használjuk. 2025-ben kétszer annyi anyagot használtunk fel (4 tonna), mint az előző években, az utak állapotán sajnos ez nem nagyon látszik. Az utak igen rossz műszaki állapota miatt tartós megoldást csak teljes burkolatfelújítás jelentene.

A *parkfenntartási feladatok* során a védett területek kezelése az aktualizált kezelési tervek alapján történt. A zöldterület-fejlesztési munkák folytatódtak, az egyre szélsőségesebb időjárási viszonyok figyelembevételével. A fűnyírás és egyéb fenntartási munkák kiterjedt területen zajlottak, megfelelő gépparkkal, azonban a humán erőforrás hiánya ezen a területen is éreztette hatását.

Az *Állategészségügyi feladatok ellátása, az Ebrendészeti Telep működtetése* 2025-ben zavartalan volt, fejlesztésekkel bővült a férőhelyek száma, a befogadóképesség a többszörösére növekedett. A 2025. elején megvalósult fejlesztések magasabb szintre emelték a feladatellátást. Jelenleg az 5 fő munkavállaló szakmai munkája és lelkes hozzáállása következményeként példa értékűen működik a telep és folyamatos az állatvédő szervezetekkel való együttműködés. Várhatóan 2026-ban újabb fejlesztési források érkeznek a telep támogatására.

A vállalkozási tevékenységek bevételi szintje továbbra is alacsony maradt, elsősorban önkormányzati megbízásokból és bér munkákból származott. A mezőgazdasági tevékenység főként gabonatermelésből, kertészeti kultúrák termesztéséből és értékesítéséből biztosított bevételt. A közfoglalkoztatási programok csökkentett létszámmal, de érdemi támogatást nyújtottak a működéshez. A Rákóczi utca 25. szám alatti Helyi Termék Ház üzemeltetése folyamatos volt.

A pénzügyi stabilitás megőrzése érdekében a társaság továbbra is takarékos gazdálkodásra törekszik, rendszeres cash flow kimutatások készítésével, a munkafolyamatok és eszközhasználat optimalizálásával, valamint a munkavállalók fokozott felelősségvállalásának ösztönzésével. Bízunk benne, hogy a fennálló nehézségek ellenére a BÖKK Nkft. a jövőben is képes lesz pénzügyi egyensúlyának megőrzésére, a közszolgáltatási szerződésben vállalt feladatok teljes körű ellátása mellett.

Tisztelt Képviselő-testület!

Fentiek alapján kérem a tisztelt Testületet, hogy az előterjesztést szíveskedjen megvitatni, és a következő határozati javaslatot az Möt. 47. § (2) bekezdés alapján, egyszerű többséggel elfogadni.

Határozati javaslat

Tárgy: Tájékoztató a Bácsalmási Önkormányzati Közszolgáltatási Közhasznú Nkft. racionalizálásának 2025. évi eredményeiről, várható kilátásokról

Bácsalmás Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Bácsalmási Önkormányzati Közszolgáltatási Közhasznú Nonprofit Kft. 2025. évi tevékenységének racionalizálásáról és a várható kilátásokról szóló tájékoztatót tudomásul veszi.

Határidő: azonnal

Felelős: Németh Balázs polgármester

Operatív felelős: Barta Tiborné Gáll Ágnes BÖKK Nkft. ügyvezető

A határozatról értesül:

- kivonattal: 1. Németh Balázs polgármester
- 2. Patocskai Ibolya jegyző
- 3. Horváth István Attila PBÜ osztályvezető
- 4. Barta Tiborné Gáll Ágnes, a BÖKK Nkft. ügyvezetője

A Képviselő-testület nem kéri jelteni a határozatban foglaltak végrehajtásának megtörténtét.

Bácsalmás, 2026. február 09.

Németh Balázs
polgármester