



**Bácsalmás Város
Polgármesterétől**

..../ 2026. KT-ülés

Véleményező Bizottság:
Humánpolitikai Bizottság

Témafelelős: Szakola Zoltán
Melléklet: 1 db

Tárgyalás módja

Nyílt ülés

Döntéshozatal módja:

Egyszerű többség

..... sz. előterjesztés

**Bácsalmás Város Képviselő-testületének
2026. április 28-i soros ülésére**

**Beszámoló a Bácsalmási Egészségközpont 2025. évi tevékenységéről
tárgyban**

Tisztelt Képviselő-testület!

Bácsalmás Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 254/2025. (XII. 15.) Bácsalmás v. öh. határozatával jóváhagyta a Képviselő-testület 2026. évi munkatervét és jogalkotási programját. A Képviselő-testület 2026. évi munkatervében az áprilisi ülés napirendjei között szerepel a Bácsalmási Egészségközpont 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolójának megvitatása.

A járóbeteg ellátást a BESZ Kft a 2024. június 30. napjáig biztosította és a jogszabályi rendelkezéseknek megfelelően 2024. július 1-től az önkormányzat által alapított Bácsalmási Egészségközpont költségvetési szerv vette át a szolgáltatás ellátását.

A beszámoló az előterjesztés mellékletét képezi.

Tisztelt Képviselő-testület!

Fentiek alapján kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy a Bácsalmási Egészségközpont 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolóját megvitatni és az alábbi határozati javaslatot egyszerű többséggel [Mhöt. 47. § (2) bekezdés alapján] elfogadni szíveskedjék.

Határozati javaslat

Tárgy: Beszámoló a Bácsalmási Egészségközpont 2025. évi tevékenységéről

Bácsalmás Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Bácsalmási Egészségközpont 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolóját az előterjesztés szerint elfogadja.

Határidő: azonnal,

Felelős: Németh Balázs polgármester

Operatív felelős: Szakola Zoltán osztályvezető

A határozatról értesül:

- kivonattal:

1. Németh Balázs polgármester
2. Patocskai Ibolya jegyző
3. Szakola Zoltán osztályvezető
4. Dr. Tanács Róbert BEK megbízott igazgató

Bácsalmás, 2026. április 14.

Németh Balázs
polgármester

Kísérőlap

[SZMSZ 20.§ (1)-(3) bek.]

Az előterjesztés tárgya: **Beszámoló a Bácsalmási Egészségközpont 2025. évi tevékenységéről**

Képviselő-testületi ülés dátuma: **2026. április 28.**

a) az előterjesztés készítőjének nyilatkozata:

- az érintett jogszabályok rendelkezéseit, a vonatkozó szakmai előírásokat, a szabványokat és egyéb előírásokat a legjobb tudásom szerint betartottam.

Szakola Zoltán (név)(aláírás)

b) az előterjesztés szakmai ellenőrzésre leadás időpontja: 2026. 04. 14.

c) a szakmai ellenőr nyilatkozata:

.....
.....

d) az előterjesztés törvényességi ellenőrzésre leadás időpontja: 2026. 04. 14.

e) az SZMSZ 20.§ (1)-(4) bekezdés betartása ellenőrzésének eredménye:

.....
.....
.....
.....
.....

f) a jegyző nyilatkozata a törvényességi felülvizsgálat eredményéről, illetve annak elmaradásáról kellő idő hiányában:

.....
.....
.....
.....

Bácsalmás, 2026. április 14.

Patocskai Ibolya
jegyző



Beszámoló a Bácsalmási Egészségközpont 2025. évi működéséről

1. Személyi feltételek és humánerőforrás

Az intézmény működésének stabil alapját a megfelelő szakmai és személyi feltételek biztosítása jelenti. A Bácsalmási Egészségközpont jelenleg 21 fő szakorvos egészségügyi szolgálati jogviszonyban, 2 fő szakorvos közreműködőként, valamint 23 fő szakasszisztens szintén egészségügyi szolgálati jogviszonyban biztosítja a szakellátási feladatok ellátását. Az intézmény munkáját továbbá 2 fő mentálhigiénés szakember segíti. Fontos megjegyezni, hogy a jelenlegi létszámon túl 3 fő munkatárs fizetés nélküli szabadságát tölti (GYES vagy GYED miatt), akik a későbbiekben visszatérhetnek aktív állományba.

A személyi feltételek biztosítása a jelenlegi országos szakemberhiány mellett különösen nagy kihívást jelent. Ennek ellenére intézményünknek sikerült stabil szakmai csapatot kialakítania és fenntartania, amely lehetővé teszi a járóbeteg-ellátás magas színvonalú működését.

A tavalyi évben a szakrendeléseken személyi összetételben is történt változás. Dr. Mihalik Péter tüdőgyógyász főorvos úr helyére, Makórol érkezett új szakorvosunk, Dr. Milassinné Dr. Bánvölgyi Aranka.

2025-ben Wettsteinné Bartus Erika szakdolgozó kolléganőnk nyugdíjba vonult. Az ő munkakörének betöltésére 2025 augusztusában felvettük Hajdúné Panyik Dóri szakápolót.

További pozitív szakmai bővülést jelent, hogy Dr. Gyetvai István a korábban megszokott kardiológiai szakrendelés mellett általános belgyógyászati ellátást is végez intézményünkben, amely tovább bővíti a helyben elérhető szakellátási lehetőségeket, személyében ő már a 4. kolléga, akinél jelentkezhetnek ezen a területen, ellátásra páciensek. Kardiológia szakrendelésünk továbbá már nem az esti órákban érhető el, hanem napközben és ez a betegeink maximális elégedettségére szolgál.

2. Minőségirányítás és szakmai megfelelés

2025. szeptember hónapban sikeres megfeleléségi tanúsítványt kapott a rendelőnk. Intézményünk működésének egyik alapvető eleme a minőségirányítási rendszer fenntartása és folyamatos fejlesztése. Az auditokra történő felkészülés minden évben több munkatárs szakmai közreműködését igényli, hiszen a vizsgálatok kiterjednek:

* a rendelők felszereltségére,



BÁCSALMÁSI EGÉSZSÉGGŐZPONT
JÁRÓBETEG SZAKELLÁTÓ INTÉZMÉNY



- * a kihelyezett tájékoztatók és hirdetések hatályosságára,
- * a fertőtlenítési lehetőségekre,
- * a dokumentációk megfelelőségére,
- * valamint a megbízhatósági folyamatokra.

Az intézmény működésében az **ISO 9001:2015 szabvány szerinti minőségirányítási rendszer** működik, amely kockázatalapú megközelítést alkalmaz. Ennek keretében folyamatosan azonosítjuk és értékeljük a szervezeti folyamatokban rejlő kockázatokat, valamint meghatározzuk azokat az intézkedéseket, amelyek segítségével ezek kezelhetők vagy megelőzhetők.

3. Oktatás és informatikai rendszerindítás

Az elmúlt időszak egyik legnagyobb szervezeti kihívását az informatikai rendszer cseréje jelentette. 27 év használat után kénytelenek voltunk medikai rendszert váltani, mivel a korábban alkalmazott rendszer nem volt képes kezelni a Járóbeteg Irányítási rendszer

Az új rendszer bevezetéséhez szükséges oktatások 2025 júliusában több turnusban valósultak meg, online és személyes formában egyaránt. A telepítések és az egyéb technikai előkészületek megfelelően zajlottak.

Az új rendszer éles indulása 2025. augusztus 1-jén történt, a tényleges betegellátási működés pedig 2025. augusztus 4-én, hétfőn kezdődött meg.

Az augusztusi időszak rendkívül megterhelő volt az intézmény dolgozói számára, hiszen az új program használatát a kollégáknak nagyon rövid idő alatt kellett elsajátítaniuk. A rendszer működésének stabilizálása komoly szakmai és adminisztratív munkát igényelt és igényel a mai napig, hiszen a rendszer tudásszintje jóval alacsonyabb az általunk megszokottnál.

Ésszerűsítési javaslatokat (kb 150 db), azonban rendre lesöprik az asztalról.

Jelen pillanatban intézményünk működésének, a medikai informatikai rendszer a leggyengébb pontja. (Béker-Soft Kft.)

A rendszer használata a bevezetése óta, a mai napig okoz fennakadásokat az ellátások során.

4. JIR rendszer és digitális időpontfoglalás

2025. október 1-jétől elindult a digitális időpontfoglalási rendszer, amely a JIR rendszerhez kapcsolódik. Ennek keretében az érdeklődő páciensek 8 szakrendelésünk időpontját látják a térben és jegyezhetik elő magukat vizsgálatokra, területi ellátás ellenére. Problémát akkor okoznak ezek a területen kívüli páciensek amennyiben mégsem tudnak megjelenni a vizsgálaton és azt elfelejtik

H-6430 Bácsalmás Hősök tere 14.
Telefon:+36 (79) 541-350/Fax:+36 (79)541-351
E-mail: bek24@bek24.hu
Bácsalmás és Vonzáskörzete Járóbeteg Szakellátásért
Alapítvány
Bácska Takarékszövetkezet 51000015-10114922





BÁCSALMÁSI EGÉSZSÉGGŐZPONT
JÁRÓBETEG SZAKELLÁTÓ INTÉZMÉNY



lemondani. Helyettük pedig az idő rövidege miatt, a térségben körülményes páciens található. Emiatt a betegre fordított idő és a teljesítmény is elveszik az intézmény számára. A jogszabályi kötelezettségek alapján a jövőben szükséges lesz a rendszer további bővítése és további szakrendelések bevonása.

Célravezető lenne egy Bonus-Malus rendszer bevezetése a JIR betegek ellátásában, mely valamilyen szankciókkal ösztönözné a foglalt időpontjukon történt megjelenést.

Az intézményünk az előbbieket miatt, továbbra is a személyes és telefonos időpont-egyeztetést részesíti előnyben, hiszen a lakosság jelentős része számára ez a legegyszerűbb és leginkább megszokott megoldás.

5. Eszközbeszerzés

Önkormányzati, testületi döntés alapján, 2025. évben, jóváhagyásra került a Laboratóriumba, a Nátrium-Kálium vizsgáló készülék beszerzése, amely jelentős előrelépés az intézmény diagnosztikai kapacitásának fejlesztésében. A határozatot követően a készülék megrendelése megtörtént, és 2025. szeptember 17-én állt munkába az intézményben.

A készülék beszerzésének köszönhetően a betegek számára megszűnt az eddig fizetett 900 Ft-os külön díj, amely korábban egy külsős szolgáltatónál elvégzett vizsgálathoz kapcsolódott.

6. Kiberaudit és információbiztonság

Az intézmény a 2025. évben megjelent jogszabályi kötelezettségeknek megfelelően megkezdte a kiberauditra történő felkészülést.

A szükséges szerződést éppen határidőre megkötöttük az auditorral, jelenleg egy 9 hónapos felkészítési folyamat zajlik. Ennek keretében közel 40 különböző belső informatikai és adatvédelmi szabályzat kidolgozására vagy felülvizsgálatára van szükség, valamint a meglévő informatikai védelmi rendszerek átvizsgálása is megtörténik.

A felkészülés során külső szakértő cég segítségét vesszük igénybe, annak érdekében, hogy a 2026 májusában esedékes audit során minden követelménynek megfeleljünk.

A kötelezettség a NIS2 Európai Uniósi irányelvből ered, amely azokat a szervezeteket érinti, amelyek esszenciális vagy fontos infrastruktúrának minősülnek. Rendelőintézetünk is ebbe a kategóriába tartozik.



BÁCSALMÁSI EGÉSZSÉGGŐZPONT
JÁRÓBETEG SZAKELLÁTÓ INTÉZMÉNY



A jogszabályi megfelelés jelentős pénzügyi terhet is jelent az intézmény számára. 2025-re nem is tudunk ezzel tervezni, hisz ez egy új jogszabályi kötelezettség alapján felmerülő, kötelező szolgáltatás. Az audit elvégzésének díja 1,5 millió forint, azonban ez nem tartalmazza a szerződött partnerünk költségét, aki a felkészítésben nyújt segítséget. Erre azért volt szükség, mert intézményünk nem rendelkezik olyan IT csapattal, amely képes lenne az informatikai folyamatok módosítására és elvégzésére.

7. Elismerések és juttatások

A tavalyi évben az egészségügyi szolgálatban eltöltött évek elismeréseként 3 fő munkatársunk részesült szolgálati elismerésben, amelyre a 2020. évi C. törvény kötelezettsége alapján került sor.

A szolgálati elismerések kifizetésére a rendkívüli önkormányzati támogatás (REKI) keretében volt lehetőségünk.

Az év végén egységes jutalomban részesítettük az intézmény valamennyi szakdolgozóját és egészségügyi munkatársát, elismerve a 2025-ös évben végzett munkájukat és elkötelezettségüket. Orvosaink jelképes ajándécsomagot kaptak.

8. Gazdálkodás

A rendelkezésre álló 2025. évi kimutatásaink alapján megállapítható, hogy az intézmény likviditása az év során hullámzóan alakult, ugyanakkor a működőképesség folyamatosan fenntartható volt. Az év nyitó pénzkészlete 24.973.811 Ft volt. Az év folyamán a havi nyitó és záró pénzkészlet jelentős ingadozást mutatott, amelyet elsősorban a finanszírozási ütemezések, a támogatások időbeli elcsúszása, valamint a bér- és működési kiadások havi eltolódásai befolyásoltak.

A havi záró pénzkészlet az alábbi főbb pontok szerint alakult:

január végén: 21.942.718 Ft
február végén: 17.404.881 Ft
március végén: 15.646.243 Ft
április végén: 15.901.114 Ft
május végén: 14.528.400 Ft
június végén: 8.669.366 Ft
július végén: 10.250.084 Ft
augusztus végén: 28.479.596 Ft
szeptember végén: 21.648.911 Ft
október végén: 14.149.512 Ft

H-6430 Bácsalmás Hősök tere 14.
Telefon:+36 (79) 541-350/Fax:+36 (79)541-351
E-mail: bek24@bek24.hu
Bácsalmás és Vonzáskörzete Járóbeteg Szakellátásért
Alapítvány
Bácska Takarékszövetkezet 51000015-10114922





BÁCSALMÁSI EGÉSZSÉGGYŐZPONT
JÁRÓBETEG SZAKELLÁTÓ INTÉZMÉNY



november végén: 20.002.744 Ft

december végén: 24.177.828 Ft

A fenti adatokból látszik, hogy az év során a legalacsonyabb likviditási pont júniusban jelentkezett, amikor a záró pénzkészlet 8.669.366 Ft-ra csökkent. A legjelentősebb javulás augusztusban következett be, amikor a záró pénzkészlet 28.479.596 Ft-ra emelkedett. Ennek háttérében elsősorban a rendkívüli bevételi tételek álltak. Itt érkezett meg az Egészségfejlesztési Iroda, röviden EFI támogatása, valamint a REKI a szolgálati elismerésekre, továbbá júliustól kezdődött a felhasználás arányában történő átvezetés a TOP pályázatból.

A 2025. évi bevételi oldal meghatározó részét a NEAK bevételek adták. Ezekben belül járóbeteg-finanszírozásból, nyugdíjhoz kapcsolódó kifizetésekből és bértámogatásból képződtek a fő tételek. A havi összes NEAK bevétel nagyjából 30,6–41,3 millió Ft között mozgott, amihez hozzáadódtak a fizetős szolgáltatások bevételei és a kimenő számlák tételei, valamint egyes hónapokban rendkívüli vagy egyszeri bevételek.

Kiemelendő volt, hogy a 2025. évben az alábbi, a szokásos havi működéstől eltérő bevételek is megjelentek:

TOP átvezetés július, augusztus, november és december hónapban, (összesen 25.000.000,-)

EFI finanszírozás augusztusban, 25.200.000 Ft összegben,

REKI támogatás augusztusban, 4.230.650,-

Ezek a tételek jól érzékelhetően javították az adott hónapok likviditási helyzetét.

A 2025. évi kiadási oldal szerkezetét vizsgálva megállapítható, hogy a legnagyobb terhet egyértelműen a személyi jellegű ráfordítások jelentik. A bér, táppénz és járulék havi összege döntően 29–36 millió Ft között mozgott, tehát ez teszi ki a működés legnagyobb és leginkább kötött kiadási elemét. Emellett az alvállalkozók, közreműködők díjai jellemzően havi 1–2,1 millió Ft közötti terhelést jelentettek.

A működési költségeken belül jelentős tételt képviseltek továbbá:

- a labor- és gyógyászati anyagok,
- az energia- és közüzemi költségek,
- a számítástechnikai szolgáltatások,
- a könyvviteli, jogi és egyéb szolgáltatások,
- a karbantartási kiadások.



BÁCSALMÁSI EGÉSZSÉGGŐZPONT
JÁRÓBETEG SZAKELLÁTÓ INTÉZMÉNY



Külön figyelmet érdemel, hogy augusztusban a számítástechnikai szolgáltatások költsége 3.147.851 Ft volt, ami összefüggésben áll az informatikai átállás és rendszerüzemeltetés megnövekedett terheivel.

Összességében az a következtetés vonható le, hogy az intézmény pénzügyi működése folyamatosan biztosított, de szűk mozgásterében, és a likviditási egyensúly biztosításában továbbra is meghatározó szerepe van az olyan többletforrásoknak, mint az EFI, a REKI vagy az egyéb egyszeri bevételek. Több mint 10 éves tapasztalatunk alapján elmondható hogy, mint szakellátó intézmény működése csak pusztán biztosítói formából (NEAK) nem biztosítható.

11. Összegzés

Az elmúlt időszak intézményünk számára egyszerre jelentett szakmai fejlődést, szervezeti alkalmazkodást és még nagyobb pénzügyi fegyelmet igénylő működést. A személyi változások kezelése, az informatikai rendszercsere, a JIR-hez való illeszkedés, az új eszközök munkába állítása, a minőségirányítási és kibervédelmi kötelezettségek teljesítése mind olyan feladatok voltak, amelyek az intézmény valamennyi dolgozóját fokozott erőfeszítésre készítették.

A számok világosan mutatják, hogy **a szakellátási alapfinanszírozás önmagában továbbra sem biztosít kellő mozgásteret**, ugyanakkor az intézmény fegyelmezett gazdálkodással, kiegészítő források bevonásával és az **önkormányzat támogatásával működőképességét meg tudja őrizni**.

Munkánkat továbbra is azzal a céllal végezzük, hogy a bácsalmási és térségbeli lakosság számára, közfinanszírozásból biztonságos és elérhető, valamint szakmailag magas színvonalú ellátást nyújtsunk.

Az intézmény 2025. évi gazdálkodása során a bevételek összege 457 215 510 Ft, míg a kiadások összege 511 993 841 Ft volt. A bevételek és kiadások különbözeteként 54.778.331,- Ft összegű hiány mutatkozott, amely azt jelenti, hogy a kiadások a bevételek mintegy 112%-át tették ki.

Pusztán az orvosszakmai finanszírozás alapján tehát több, mint 50 millió forintot meghaladó hiány jelentkezne.

A működést azonban az alábbi kiegészítő források stabilizálták:

- * REKI támogatás: 4.230.650 Ft
- * EFI finanszírozás: 25.200.000 Ft
- * TOP: 25.000.000 Ft

H-6430 Bácsalmás Hősök tere 14.
Telefon:+36 (79) 541-350/Fax:+36 (79)541-351
E-mail: bek24@bek24.hu
Bácsalmás és Vonzáskörzete Járóbeteg Szakellátásért
Alapítvány
Bácska Takarékszövetkezet 51000015-10114922





BÁCSALMÁSI EGÉSZSÉGGŐZPONT
JÁRÓBETEG SZAKELLÁTÓ INTÉZMÉNY



Záró gondolat

Az elmúlt időszak az intézmény számára jelentős szakmai, szervezeti és informatikai változásokat hozott, amelyek komoly munkaterhelést jelentettek valamennyi dolgozó számára. A nehézségek ellenére sikerült stabil működést biztosítani és a betegellátás folyamatosságát fenntartani.

H-6430 Bácsalmás Hősök tere 14.
Telefon:+36 (79) 541-350/Fax:+36 (79)541-351
E-mail: bek24@bek24.hu
Bácsalmás és Vonzáskörzete Járóbeteg Szakellátásért
Alapítvány
Bácska Takarékszövetkezet 51000015-10114922

